

**Aria de competență - Managementul performanței**  
**Anul III**

Numar ore pregatire teoretica: 3

Numar ore pregătire practica: 12

| Semestrul    | Intalnire | Aria de competență        | Descrierea activitatii de pregatire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Cerințele de pregătire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Bibliografie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|-----------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Semestrul II | 1         | Managementul performanței | Studierea, elaborarea și utilizarea bugetului general al organizației, ca instrument de planificare și control al performanței financiare. Analiza scenariilor alternative și utilizarea simulărilor financiare pentru evaluarea efectelor modificărilor mediului economic asupra bugetelor, în scopul fundamentării deciziilor de ajustare bugetară, menținerii echilibrului financiar și elaborării unui raport de management.                                                                                                                                                          | Elaborarea și corelarea componentelor bugetului general al organizației, analiza scenariilor alternative și utilizarea simulărilor financiare pentru fundamentarea deciziilor de ajustare bugetară, menținerea echilibrului financiar și susținerea controlului performanței financiare.                                                              | Bătcă-Dumitru, C.-G., Sahlian, D.-N., Șendroi, C. (2025). Managementul performanței. Ediția a V-a. București: Editura CECCAR. Bătcă-Dumitru, C.-G., Calu, D. A., Ponorică, A. G. (2025). Contabilitate managerială. Ediția a VIII-a. București: Editura CECCAR., CECCAR BUSINESS REVIEW: <a href="https://www.ceccarbusinessreview.ro/ro/">https://www.ceccarbusinessreview.ro/ro/</a> |
|              | 2         | Managementul performanței | Aplicarea instrumentelor de management al performanței prin metode de evidență și analiză a costurilor, cu accent pe metoda costurilor țintă (target costing), costul pe ciclul de viață al produsului (LCC), metoda costurilor standard și analiza abaterilor. Abordarea vizează dezvoltarea raționamentului profesional și a capacității de analiză critică a costurilor, prin studii de caz și aplicații practice orientate spre identificarea cauzelor ineficiențelor și fundamentarea deciziilor manageriale privind optimizarea costurilor și poziționarea strategică a produselor. | Utilizarea metodelor specializate de evidență și analiză a costurilor pentru stabilirea costului țintă, evaluarea costurilor pe ciclul de viață al produsului, determinarea costurilor standard și interpretarea abaterilor, în scopul susținerii deciziilor manageriale privind optimizarea costurilor și creșterea performanței organizaționale.    | Bătcă-Dumitru, C.-G., Sahlian, D.-N., Șendroi, C. (2025). Managementul performanței. Ediția a V-a. București: Editura CECCAR. Bătcă-Dumitru, C.-G., Calu, D. A., Ponorică, A. G. (2025). Contabilitate managerială. Ediția a VIII-a. București: Editura CECCAR., CECCAR BUSINESS REVIEW: <a href="https://www.ceccarbusinessreview.ro/ro/">https://www.ceccarbusinessreview.ro/ro/</a> |
|              | 3         | Managementul performanței | Analiza Cost–Volum–Profit (CVP). Aplicarea analizei CVP: ipoteze de lucru, metoda costurilor marginale, limite. Indicatori specifici analizei CVP. Structura costurilor și riscul de exploatare. Costuri relevante: criterii, tipologie. Decizii manageriale pe termen scurt bazate pe informații relevante (venituri/costuri relevante). Categorii de decizii bazate pe costuri/venituri relevante. Prețuri de cesiune internă (prețuri de transfer): concepte și metodologii de bază. Aplicații practice și studii de caz.                                                              | Aplicarea instrumentelor de analiză decizională managerială (analiza Cost–Volum–Profit, pragul de rentabilitate, levierul operațional), evaluarea impactului deciziilor pe termen scurt asupra performanței economice și fundamentarea deciziilor manageriale privind structura producției, nivelul activității și stabilirea prețurilor de transfer. | Bătcă-Dumitru, C.-G., Sahlian, D.-N., Șendroi, C. (2025). Managementul performanței. Ediția a V-a. București: Editura CECCAR. Bătcă-Dumitru, C.-G., Calu, D. A., Ponorică, A. G. (2025). Contabilitate managerială. Ediția a VIII-a. București: Editura CECCAR., CECCAR BUSINESS REVIEW: <a href="https://www.ceccarbusinessreview.ro/ro/">https://www.ceccarbusinessreview.ro/ro/</a> |